

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/ STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
A	RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	A.1	Gestione dei rapporti con soggetti appartenenti alla Pubblica Amministrazione	- Soggetti titolari a intrattenere rapporti con la Pubblica Amministrazione - Responsabili di funzioni coinvolte nella gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione	Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate
		A.2	Ricerca, negoziazione, stipulazione di Contratti e Convenzioni con Soggetti Pubblici Committenti	- Responsabile di funzione Titolare dell'opportunità di servizio	Investment Management / Incentivi e Innovazione / Investimenti Pubblici / Public Advisory		
		A.3	Gestione degli adempimenti, delle comunicazioni e delle relazioni con le autorità pubbliche e gli Organi di Vigilanza e Controllo	- Soggetti titolari a intrattenere rapporti con la Pubblica Amministrazione - Responsabili delle funzioni coinvolte	Affari Legali e Societari / Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate
		A.4	Gestione dei rapporti con funzionari degli Organi di Vigilanza e Controllo ed altre autorità pubbliche, in occasione di verifiche ispettive	- Responsabile di Commessa - Responsabili delle funzioni coinvolte - Soggetti titolari a intrattenere rapporti con gli ispettori della Pubblica Amministrazione	Affari Legali e Societari / Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate
B	GESTIONE DEI PROGRAMMI, CONTRATTI E CONVENZIONI STIPULATI CON SOGGETTI PUBBLICI COMMITTENTI	B.1	Gestione, controllo e chiusura della Commessa	- Responsabile di Commessa - Funzioni dell'Agenzia coinvolte nel ciclo di vita della commessa	Tutte le UO interessate	Tutte le UO interessate	
		B.2	Gestione delle presenze	- Funzione responsabile delle attività di amministrazione del Personale dell'Agenzia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	Relazioni industriali e servizi amministrativi
		B.3	Timesheet	- Funzione responsabile dell'attività di consuntivazione effettuata dalle risorse dell'Agenzia	Chief Financial Officer	Pianificazione e Controllo	
		B.4	Gestione delle Trasferte	- Responsabile di Commessa - Funzione responsabile delle attività di amministrazione del Personale	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	Relazioni industriali e servizi amministrativi
		B.5	Rendicontazione dei servizi dell'Agenzia	- Funzione responsabile del processo di rendicontazione - Responsabile di Commessa	Chief Financial Officer	Amministrazione e Bilancio	Rendicontazione

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
C	INVESTIMENTI PUBBLICI	C.1	Gare e affidamenti	- Responsabile Unico di Progetto (RUP) - Funzioni Incaricate, ciascuno per il proprio ambito di attività, della gestione delle attività connesse ai procedimenti di gara e affidamento per conto dell'Agenzia o di altra Amministrazione Aggiudicatrice	Investimenti Pubblici	Centrale di Committenza	Appalti Pubblici
		C.2	Progettazione	- Funzione responsabile di garantire le attività tecniche necessarie alla realizzazione di investimenti infrastrutturali e altri interventi tecnici richiesti nell'ambito delle diverse commesse - Funzioni dell'Agenzia coinvolte nelle attività di Progettazione	Investimenti Pubblici	Servizi di Ingegneria	
		C.3	Esecuzione degli appalti	- Funzione responsabile delle attività relative allo svolgimento e all'esecuzione degli appalti	Investimenti Pubblici	Servizi di Ingegneria	
		C.4	Verifica progetti	- Funzione Responsabile delle attività di verifica dei progetti assegnati	Investimenti Pubblici	Verifica Progetti	
D	GESTIONE DELLE MISURE AGEVOLATIVE DELL'AGENZIA	D.1	Gestione delle domande di agevolazione	- Funzione responsabile delle attività connesse alla fase istruttoria, di valutazione, certificazione ed erogazione della domanda di accesso alle misure agevolative - Funzione responsabile della gestione e del monitoraggio dell'Incentivo nella fase di post-erogazione	Incentivi e Innovazione	Grandi Investimenti / Beni strumentali e Brevetti / Transizione Ambientale e Digitale, Ricerca / Imprenditorialità / Occupazione / Pianificazione, Certificazione e Controllo Commesse	Tutte le UO Interessate / Post Erogazione
		D.2	Monitoraggio e gestione del credito da Incentivo	- Funzione responsabile del monitoraggio del credito nonché della gestione del processo del credito scaduto	Chief Financial Officer	Finanza, Tesoreria e Credito	Credito
E	PREDISPOSIZIONE DI BILANCI, RELAZIONI E COMUNICAZIONI SOCIALI	E.1	Gestione della contabilità generale e formazione del Bilancio civilistico e consolidato	- Dirigente Preposto - Funzione responsabile della redazione del bilancio dell'Agenzia	Dirigente Preposto / Chief Financial Officer	Dirigente Preposto / Amministrazione e Bilancio	Bilancio, DNF e Fiscale
		E.2	Attestazione del bilancio	- Dirigente Preposto	Dirigente Preposto / Chief Financial Officer		

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/ STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
F	OPERAZIONI SOCIETARIE	F.1	Riunioni del CdA e dell'Assemblea	- Funzione responsabile della gestione delle attività di segreteria societaria e degli adempimenti in ambito di governance di Gruppo	Affari Legali e Societari	Societario e Legale Controllate	
		F.2	Gestione dei rapporti Intercompany	- Funzioni responsabile delle attività amministrativo contabili dell'Agenzia e delle società controllate - Funzioni responsabili delle attività di coordinamento delle società controllate /partecipate	Chief Financial Officer	Contratti di Service e Controllo di Gestione Controllate / Amministrazione Controllate	
		F.3	Gestione delle operazioni straordinarie	- Funzione responsabile della gestione degli affari legali e societari dell'Agenzia	Affari Legali e Societari		
G	PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	G.1	Budget, Forecast e Reporting	- Funzione responsabile del coordinamento nelle attività di budgeting e del monitoraggio gestionale dell'Agenzia	Chief Financial Officer	Pianificazione e Controllo	Budgeting e Reporting
H	GESTIONE DEL CICLO PASSIVO SU BENI ESERVIZI	H.1	Tenuta Albo fornitori	- Funzione responsabile dei processi di procurement	Chief Operating Officer	Procurement	
		H.2	Gestione del fabbisogno e degli acquisti	- Funzione responsabile dei processi di procurement	Chief Operating Officer	Procurement	
I	GESTIONE DEI CESPITI	I.1	Gestione dei beni immobili	- Funzione responsabile all'attività di gestione dei beni immobili dell'Agenzia	Chief Operating Officer	Planning, Cost Optimization & Facilities	Facility Management
		I.2	Gestione degli asset aziendali	- Funzione aziendale responsabile della strumentazione informatica e gestione applicativa - Funzione aziendale responsabile delle forniture e della gestione degli asset aziendali	Chief Operating Officer	Application Management / Planning, Cost Optimization & Facilities	Facility Management

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/ STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
J	SELEZIONE, ASSUNZIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	J.1	Selezione e assunzione del personale	- Funzione responsabile delle Risorse Umane dell'Agenzia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	People Care Incentivi e Innovazione e Investment Management / People Care Programmi Operativi e Investimenti Pubblici / People Care Supporto, Governance e Controllate
		J.2	Sviluppo e incentivazione delle risorse	- Funzione responsabile delle Risorse Umane dell'Agenzia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	Sviluppo Organizzativo e Compensation
		J.3	Formazione	- Funzione responsabile delle Risorse Umane dell'Agenzia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	Engagement & Accademy
K	GESTIONE DELLA TESORERIA, FINANZA E CREDITI	K.1	Gestione conti correnti, incassi e pagamenti	- Funzione responsabile delle registrazioni contabili - Funzione responsabile della finanza Funzione responsabile della verifica degli incassi e della gestione dei pagamenti	Chief Financial Officer	Amministrazione e Bilancio	
		K.2	Gestione della Finanza di proprietà	- Funzione responsabile della gestione delle risorse finanziarie dell'Agenzia	Chief Financial Officer	Finanza, Tesoreria e Credito	
		K.3	Gestione degli aspetti fiscali	- Funzione responsabile della gestione amministrativo contabile e fiscale dell'Agenzia - Funzione responsabile della gestione amministrativa e contributiva dei dipendenti dell'Agenzia	Chief Financial Officer / Chief Operating Officer	Amministrazione e Bilancio / Risorse Umane e Organizzazione	Bilancio, DNF e Fiscale / Relazioni Industriali e Servizi Amministrativi
		K.4	Gestione crediti	- Funzione responsabile del monitoraggio del credito nonché della gestione del processo del credito scaduto	Chief Financial Officer	Finanza, Tesoreria e Credito	Credito
L	GESTIONE DEL CONTENZIOSO	L.1	Gestione contenziosi giudiziali e stragiudiziali	- Funzione responsabile della gestione del contenzioso attivo e passivo dell'Agenzia - Funzione responsabile della gestione del contenzioso giuslavoristico	Affari Legali e Societari / COO	Contrattualistica e Contenzioso / Risorse Umane e Organizzazione	Relazioni Industriali e Servizi Amministrativi

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
M	COMUNICAZIONE	M.1	Gestione Eventi e Sponsorizzazioni	- Funzione responsabile della gestione degli eventi dell'Agenzia	Relazioni Istituzionali e Comunicazione	Ufficio Stampa e Servizi di Comunicazione	
		M.2	Gestione omaggi, liberalità e spese di rappresentanza	- Funzione Responsabile della gestione delle relazioni dell'Agenzia	Relazioni Istituzionali e Comunicazione		
		M.3	Comunicazione web e stampa	- Funzione responsabile del coordinamento e della gestione delle attività di comunicazione dell'Agenzia	Relazioni Istituzionali e Comunicazione	Ufficio Stampa e Servizi di Comunicazione	
N	GESTIONE E DIFFUSIONE DELLE INFORMAZIONI PRIVILEGIATE	N.1	Gestione e diffusione delle informazioni privilegiate	- Funzione responsabile e competente della gestione delle Informazioni Privilegiate	Affari Legali e Societari / CFO / Relazioni Istituzionali e Comunicazione / AD		
O	GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI	O.1	Gestione dei Sistemi Informativi - Pianificazione e gestione rischi IT	- Funzione responsabile della gestione delle infrastrutture informatiche, delle reti di connessione e delle piattaforme applicative anche a livello di sicurezza - Funzione responsabile della gestione integrata delle tematiche di sicurezza fisica e logica	Chief Operating Officer	Planning, Cost Optimization & Facilities / Application Management / Augmented Intelligence, Data & Security Officer	Governance e Demand Management
		O.2	Gestione dei Sistemi Informativi - Pianificazione e implementazione delle soluzioni informatiche	- Funzione responsabile del monitoraggio e del controllo del masterplan IT dell'Agenzia - Funzione responsabile della gestione delle infrastrutture informatiche, delle reti di connessione e delle piattaforme applicative anche a livello di sicurezza	Chief Operating Officer	Planning, Cost Optimization & Facilities / Application Management	Governance e Demand Management
		O.3	Gestione dei Sistemi Informativi - Gestione del servizio	- Funzione responsabile della gestione delle infrastrutture informatiche, delle reti di connessione e delle piattaforme applicative anche a livello di sicurezza	Chief Operating Officer	Application Management	
		O.4	Gestione dei Sistemi Informativi - Monitoraggio	- Funzione responsabile della gestione delle infrastrutture informatiche, delle reti di connessione e delle piattaforme applicative anche a livello di sicurezza - Funzione responsabile della gestione integrata delle tematiche di sicurezza fisica e logica	Chief Operating Officer	Application Management / Augmented Intelligence, Data & Security Officer	
P	GESTIONE DEGLI ASPETTI AMBIENTALI	P.1	Gestione degli aspetti ambientali	- Funzione responsabile dei servizi generali dell'Agenzia	Chief Operating Officer /Investimenti Pubblici (*in quanto responsabile della commessa Bagnoli)	Planning, Cost Optimization & Facilities	Facility Management

ID MACRO	MACROPROCESSO	ID PROCESSO	PROCESSI SENSIBILI/ STRUMENTALI	OWNER DI PROCESSO MOGC	SITUAZIONE ORGANIZZATIVA		
					1° Livello Organizzativo	2° Livello Organizzativo	3° Livello Organizzativo
Q	GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	Q.1	Gestione della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Pianificazione	- Datore di Lavoro - Delegati del Datore di Lavoro - Referenti del Sistema di Gestione della Sicurezza - Soggetti coinvolti e incaricati ai sensi del Testo Unico in materia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	
		Q.2	Gestione della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Attuazione e funzionamento	- Datore di Lavoro - Delegati del Datore di Lavoro - Referenti del Sistema di Gestione della Sicurezza - Soggetti coinvolti e incaricati ai sensi del Testo Unico in materia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	
		Q.3	Gestione della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Verifica e azioni correttive	- Datore di Lavoro - Delegati del Datore di Lavoro - Referenti del Sistema di Gestione della Sicurezza - Soggetti coinvolti e incaricati ai sensi del Testo Unico in materia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	
		Q.4	Gestione della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Miglioramento	- Datore di Lavoro - Delegati del Datore di Lavoro - Soggetti coinvolti e incaricati ai sensi del Testo Unico in materia	Chief Operating Officer	Risorse Umane e Organizzazione	
R	INVESTMENT MANAGEMENT	R.1	Acquisizione partecipazioni	- Funzione responsabile della gestione di Fondi di Investimento	Investment Management		
		R.2	Gestione e coordinamento partecipazioni	- Funzione responsabile della gestione di Fondi di Investimento	Investment Management		
		R.3	Dismissione partecipazioni	- Funzione responsabile della gestione di Fondi di Investimento	Investment Management		