



Oggetto: CERMEC SpA - Procedure di affidamento di opere pubbliche in attuazione di piani e programmi – Attivazione di centrale di committenza

Spett.le Invitalia spa.  
Agenzia Nazionale per l'attrazione degli  
investimenti e lo sviluppo d'impresa  
c.a. avv. Giovanni Portaluri  
PEC [investimentipubblici@postacert.invitalia.it](mailto:investimentipubblici@postacert.invitalia.it)

e, p.c. Spett.le CERMEC  
c.a. Ing. Alessio Ciacci  
PEC [cermec@legalmail.it](mailto:cermec@legalmail.it)

E' pervenuta allo scrivente ufficio l'allegata richiesta del Consorzio Ecologia e Risorse di Massa e Carrara S.p.A. affidatario della gestione del servizio di igiene urbana nelle suddette province, di potersi avvalere, per l'affidamento della progettazione esecutiva e l'appalto delle opere previste nel progetto di Bonifica e Riesame AIA dell'impianto di Massa, di Invitalia quale centrale di Committenza.

Le opere di bonifica ambientale e gli interventi di adeguamento e potenziamento dell'impianto meccanico – biologico di trattamento dei rifiuti urbani hanno peculiare importanza per l'azienda in parola, ma anche per la scrivente amministrazione, in quanto finalizzate a risolvere delicate situazioni di criticità ambientale e di impatti sulla popolazione contermina.

Stante quanto sopra rappresentato, l'Amministrazione, dando seguito alla specifica richiesta di CERMEC, manifesta il fabbisogno inerente le attività di capacity building diretta per lo sviluppo delle competenze in materia di committenza pubblica relativa al settore dei SPL di interesse economico generale a rete, nell'ambito dei servizi offerti dal progetto "ReOPEN SPL" - CUP J59D16000240007, finanziato dal PON "Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020".

In particolare, si richiedono azioni di supporto diretto al Consorzio CERMEC per il miglioramento della performance e la razionalizzazione degli acquisti, attraverso affiancamento nella programmazione e gestione delle fasi della gara di affidamento di servizi funzionali alla progettazione esecutiva e appalto delle opere edilizie di cui al progetto di bonifica della falda e riesame AIA dell'impianto TMB di Massa, approvato dalla Regione Toscana, come da verbale allegato. Nello specifico, si manifesta l'esigenza di supporto nella indicazione e gestione, anche telematica, delle procedure di affidamento, includendo anche la revisione e/o redazione dei documenti tecnico-amministrativi (capitolato tecnico, disciplinare di gara, etc.), al fine di sviluppare metodologie e strumenti per un efficace processo di procurement. Alla luce del fabbisogno espresso è al fine di accelerare ed efficientare l'attuazione degli Interventi nonché di assicurare il trasferimento delle competenze specifiche in materia di affidamento di servizi, si richiede



**REGIONE TOSCANA**  
Giunta Regionale

**Direzione Ambiente ed Energia**

**Settore BONIFICHE E AUTORIZZAZIONI RIFIUTI  
FIRENZE**

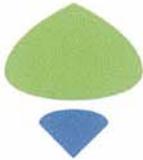
l'attivazione della Centrale di Committenza di Invitalia per una sola procedura di gara; in tal modo il personale utilizzato dal Consorzio CERMEC potrà acquisire le competenze necessarie mediante le modalità del training on the job da rendersi in affiancamento al personale della Centrale di Committenza

Ausplicando un positivo riscontro della presente, e rimanendo inteso che gli eventuali relativi costi, come derivanti dall'attività di Invitalia a supporto di CERMEC, saranno a valere sul progetto ReOPEN SPL, coordinamento saluto e ringrazio comunque in anticipo.

**Il Dirigente Responsabile  
(Ing. Franco Gallori)**

**CERMEC**

Massa, 8 febbraio 2021



Alla Regione Toscana  
Alla c.a. del Dott. Franco Gallori

A mezzo PEC

Consorzio  
Ecologia e Risorse  
di Massa e Carrara SpA

54100 Massa  
via Longobarda, 4  
tel 0585 88941  
fax 0585 488635  
e-mail: protocollo@cermec.it  
PEC: cermec@legalmail.it

**Oggetto: procedure affidamento opere attuazione piani e programmi - Individuazione di Centrale di Committenza (Invitalia)**

Come noto, Cermec S.p.A ha recentemente concluso l'iter istruttorio per gli interventi di AIA e bonifica dei suoli con interventi di MISE/MISO sulla falda.

I progetti, che dovranno svilupparsi nell'arco dei prossimi 38 mesi, sono impegnativi e articolati tanto che la gestione amministrativa dei contratti di affidamento lavori diventa, così, un punto strategico e fondamentale per il rispetto del Cronoprogramma.

Cermec, attualmente, non dispone di una struttura interna che possa vantare esperienza in bandi per lavori di importo così rilevante anche se l'occasione che si presenta sembra propizia per acquisire, se debitamente affiancati, un sufficiente *know how* per il futuro.

Per questo, Cermec S.p.A ha individuato in Invitalia (Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa, di proprietà del Ministero dell'Economia) il soggetto più qualificato per soddisfare le proprie esigenze di crescita e dare, contestualmente, garanzie per il percorso amministrativo da intraprendere.

Invitalia, infatti, lavora già da anni come centrale di committenza per accrescere nelle Amministrazioni Locali il *know how* di *capacity building* diretta e lo sviluppo delle competenze in materia di committenza pubblica relativa al settore dei SPL di interesse economico generale a rete (servizi del progetto "ReOPEN SPL" - CUP J59D16000240007, finanziato dal PON "Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020).

Per attivare la collaborazione tra Cermec S.p.A e Invitalia, è sufficiente una richiesta motivata da parte della Regione Toscana volta al miglioramento della performance e la razionalizzazione degli acquisti, attraverso affiancamento nella programmazione e gestione delle fasi della gara di affidamento di servizi funzionali al raggiungimento degli obiettivi appena condivisi nel percorso della CdS.

Nello specifico, Cermec S.p.A vorrebbe richiedere ad Invitalia un supporto qualificato nella indicazione e gestione, anche telematica, delle procedure di affidamento, includendo anche, quando e se necessario, la revisione/redazione dei documenti tecnico-amministrativi (capitolato tecnico, disciplinare di gara, verifica dei progetti etc.), al fine di sviluppare metodologie e strumenti per un efficace processo di procurement.

Riteniamo che l'individuazione in Invitalia della Centrale di Committenza, possa accelerare ed efficientare l'attuazione degli Interventi nonché assicurare un adeguato trasferimento delle competenze specifiche in materia di affidamento di servizi.

Vi saremo grati se vorrete darci un cortese riscontro confermandoci di aver avviato le procedure di vostra competenza presso Invitalia e, nell'attesa, inviamo cordiali saluti

UNI EN ISO 9001:2015  
UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMI DI GESTIONE  
CERTIFICATI

**Cermec spa**  
Alessio Ciacci

p. iva e cf 00595760455  
isc. reg. ditte 96910  
isc. reg. società MS010-6895  
Cap. soc. € 5.816.954,00 I.V.